VILNIAUS R. AVIŽIENIŲ GIMNAZIJOS

VEIKLOS KOKYBĖS ĮSIVERTINIMO ATASKAITA

2025–2026 m. m. | 4 sritis – Lyderystė ir vadyba

Parengė gimnazijos veiklos kokybės įsivertinimo grupė

Tyrimo pagrindas ir metodika

Avižienių gimnazijoje 2025-2026 m. m., remiantis „Mokyklos, įgyvendinančios bendrojo ugdymo programas, veiklos kokybės įsivertinimo metodika“ (patvirtinta ŠMM ministro 2016 m. kovo 29 d. įsakymu Nr. V – 267), buvo atliktas veiklos kokybės įsivertinimas.

Tyrimo tikslas

Įvertinti gimnazijos bendruomenės požiūrį į lyderystę, vadybą, savivaldą ir įtraukų sprendimų priėmimą.

Metodas

Anoniminė apklausa, atsakymų analizė, diagramų ir vertinimo balų palyginimas.

Vertinimo skalė

1 – visiškai nesutinku, 2 – ko gero, nesutinku, 3 – ko gero, sutinku, 4 – visiškai sutinku. „Negaliu atsakyti“ į balo vidurkį neįtraukiama.

4 sritis. Lyderystė ir vadyba

4.1. TEMA - Veiklos planavimas ir organizavimas

Strateginio planavimo aiškumas, bendruomenės įtraukimas, susitarimai dėl vertybių.

4.1.1. RODIKLIS - Perspektyva ir bendruomenės susitarimai

Pokyčių priežasčių, tikslų ir rezultatų aiškinimas, darbo grupių veikla.

4.1.2. RODIKLIS - Lyderystė

Mikroklimatas, profesinis augimas, ugdymo proceso tobulinimas.

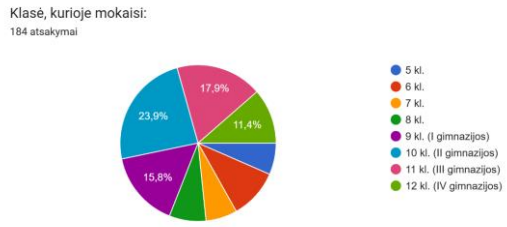
4.1.3. RODIKLIS - Mokyklos savivalda

Savivaldos veiksmingumas, atstovavimas interesams, skaidrumas, dalyvaujamoji lyderystė.

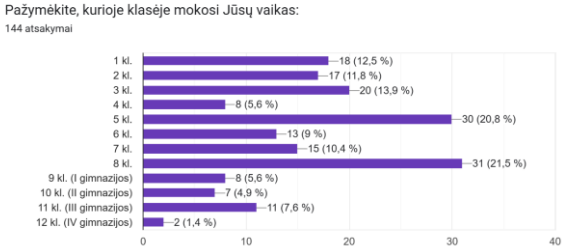
Apklausose dalyvavę respondentai

Grupė	Atsakymų skaičius	Analizuoti teiginiai	Duomenų šaltinis
Mokiniai	184	8	Anketa
Tėvai / globėjai	144	8	Anketa
Mokytojai	44	50	Anketa

Mokinių klasės



Tėvų vaikų klasės



Mokytojų kvalifikacija



Vertinimų interpretavimas

3,50–4,00
Labai gerai vertinama / stiprioji sritis

3,00–3,49
Gerai vertinama / palaikytina kryptis

2,50–2,99
Pozityvu, bet reikalingas stiprinimas

< 2,50
Prioritetinė tobulinimo sritis

Pastaba
Vertinimų vidurkiai apskaičiuoti pagal 1–4 skalę. „Negaliu atsakyti“ neįtraukiama į vidurkio skaičiavimą, tačiau naudojama interpretacijose.

Mokinių apklausos duomenys

184 atsakymai | įtraukimas, savivalda, iniciatyvos

Geriausiai vertinti teiginiai

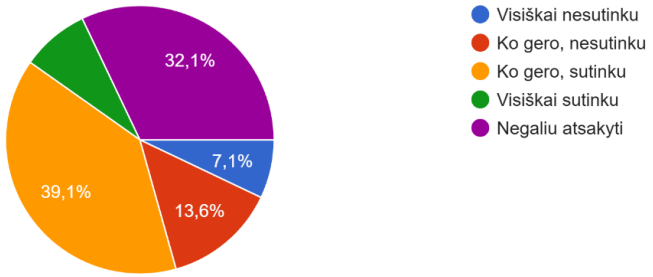
Nr.	Teiginys	Vidurkis
1	Mokiniai įtraukiami planuoti mokyklos veiklas. 4.1.1. RODIKLIS – Perspektyva ir bendruomenės susitarimai	2.99
2	Mokiniai įtraukiami koreguojant mokyklos tikslus (pvz., teikia siūlymus, argumentuoja). 4.1.1. RODIKLIS – Perspektyva ir bendruomenės susitarimai	2.95
3	Mokiniams mokykloje suteikiama galimybė rodyti iniciatyvą. 4.1.2. RODIKLIS - Lyderystė	2.91
4	Mokiniai yra skatinami dalyvauti savivaldoje. 4.1.3. RODIKLIS – Mokyklos savivalda	2.84

Silpniausiai vertinti teiginiai

Nr.	Teiginys	Vidurkis
1	Aš žinau, kaip galima įgyvendinti konkrečią idėją mokykloje. 4.1.3. RODIKLIS – Mokyklos savivalda	2.60
2	Mokykloje galiu įgyvendinti savo idėjas, sumanymus. 4.1.2. RODIKLIS - Lyderystė	2.68
3	Mokykloje klausiama mokinių nuomonės dėl planuojamų pokyčių. 4.1.1. RODIKLIS – Perspektyva ir bendruomenės susitarimai	2.69
4	Aš žinau, kokia yra mokyklos ateities svajonė (vizija). 4.1.1. RODIKLIS – Perspektyva ir bendruomenės susitarimai	2.71

Mokinių apklausos diagramos ir komentarai

Aš žinau, kokia yra mokyklos ateities svajonė (vizija).
184 atsakymai



Aš žinau, kokia yra mokyklos ateities svajonė (vizija).

Vertinimas: 2.71 balo (Tobulintina)

Vidutiniškai palanku, tačiau reikėtų stiprinti:

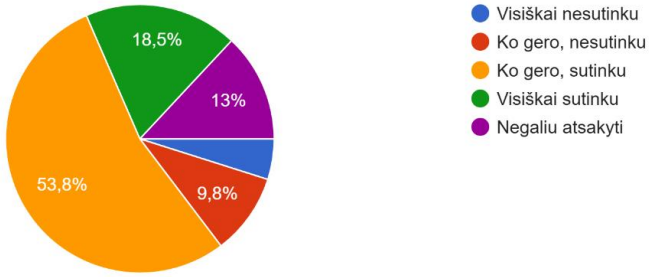
vidurkis 2.71,

teigiami atsakymai 47.3 %.

Neigiamų atsakymų dalis gana ryški – 20.7 %.

Atsakymas *„Negaliu atsakyti“* sudaro 32.1 %, todėl svarbi aiškesnė komunikacija.

Mokiniai įtraukiami planuoti mokyklos veiklas.
184 atsakymai



Mokiniai įtraukiami planuoti mokyklos veiklas.

Vertinimas: 2.99 balo (Tobulintina)

Vidutiniškai palanku, tačiau reikėtų stiprinti:

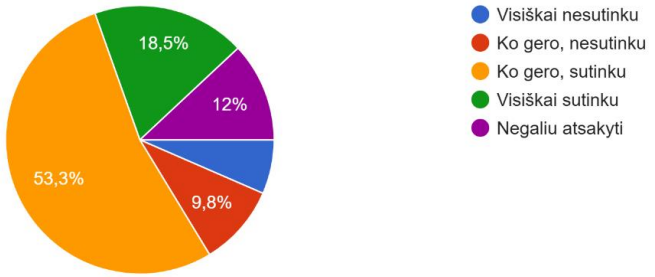
vidurkis 2.99,

teigiami atsakymai 72.3 %.

Atsakymas *„Negaliu atsakyti“* sudaro 13.0 %, todėl svarbi aiškesnė komunikacija.

Mokinių apklausos diagramos ir komentarai

Mokiniai įtraukiami koreguojant mokyklos tikslus (pvz., teikia siūlymus, argumentuoja).
184 atsakymai



Mokiniai įtraukiami koreguojant mokyklos tikslus (pvz., teikia siūlymus, argumentuoja).

Vertinimas: 2.95 balo (Tobulintina)

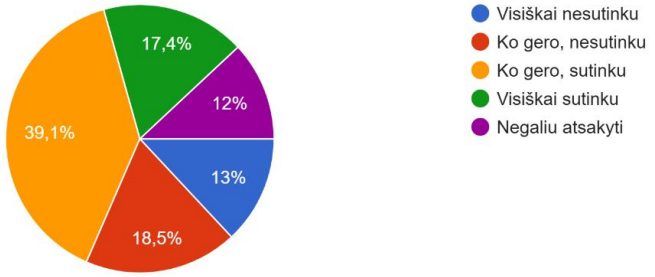
Vidutiniškai palanku, tačiau reikėtų stiprinti:

vidurkis 2.95,

teigiami atsakymai 71.7 %

. Atsakymas „*Negaliu atsakyti*“ sudaro 12.0 %, todėl svarbi aiškesnė komunikacija.

Mokykloje klausiama mokinių nuomonės dėl planuojamų pokyčių.
184 atsakymai



Mokykloje klausiama mokinių nuomonės dėl planuojamų pokyčių.

Vertinimas: 2.69 balo (Tobulintina)

Vidutiniškai palanku, tačiau reikėtų stiprinti:

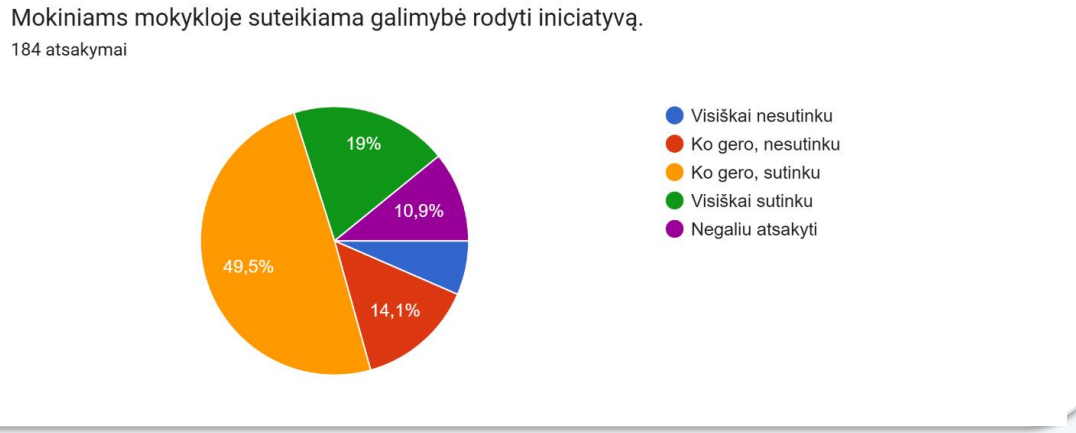
vidurkis 2.69,

teigiami atsakymai 56.5 %.

Neigiamų atsakymų dalis gana ryški – 31.5 %.

Atsakymas „*Negaliu atsakyti*“ sudaro 12.0 %, todėl svarbi aiškesnė komunikacija.

Mokinių apklausos diagramos ir komentarai



Mokiniams mokykloje suteikiama galimybė rodyti iniciatyvą.

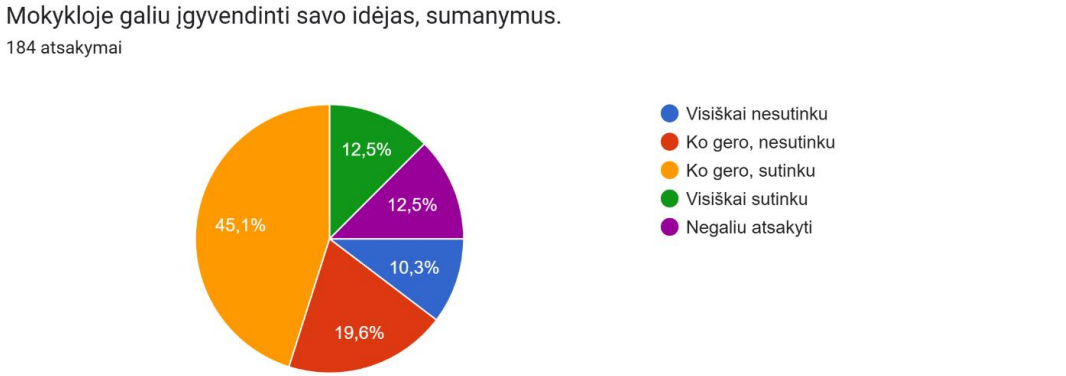
Vertinimas: 2.91 balo (Tobulintina)

Vidutiniškai palanku, tačiau reikėtų stiprinti:

vidurkis 2.91,

teigiami atsakymai 68.5 %.

Neigiamų atsakymų dalis gana ryški – 20.7 %.



Mokykloje galiu įgyvendinti savo idėjas, sumanymus.

Vertinimas: 2.68 balo (Tobulintina)

Vidutiniškai palanku, tačiau reikėtų stiprinti:

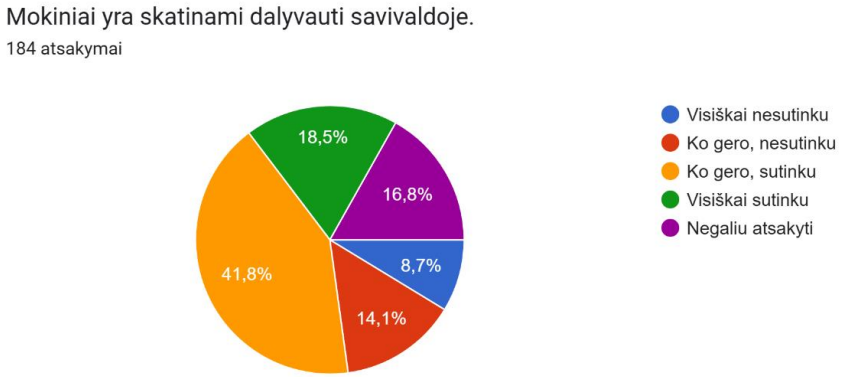
vidurkis 2.68

, teigiami atsakymai 57.6 %.

Neigiamų atsakymų dalis gana ryški – 29.9 %.

Atsakymas „*Negaliu atsakyti*“ sudaro 12.5 %, todėl svarbi aiškesnė komunikacija.

Mokinių apklausos diagramos ir komentarai



Mokiniai yra skatinami dalyvauti savivaldoje.

Vertinimas: 2.84 balo (Tobulintina)

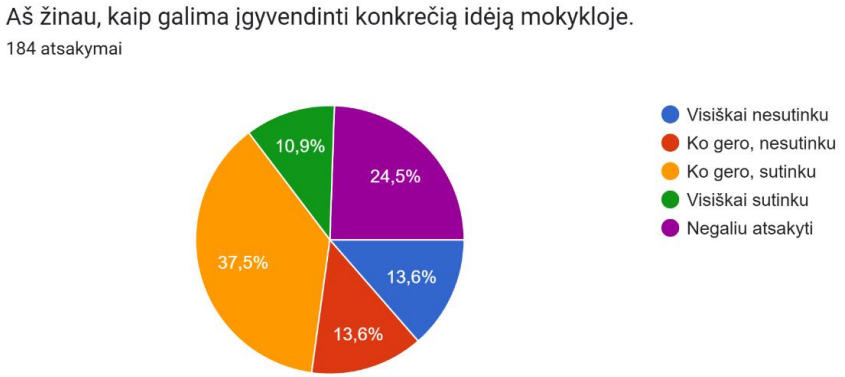
Vidutiniškai palanku, tačiau reikėtų stiprinti:

vidurkis 2.84,

teigiami atsakymai 60.3 %.

Neigiamų atsakymų dalis gana ryški – 22.8 %.

Atsakymas *„Negaliu atsakyti“* sudaro 16.8 %, todėl svarbi aiškesnė komunikacija.



Aš žinau, kaip galima įgyvendinti konkrečią idėją mokykloje.

Vertinimas: 2.60 balo (Tobulintina)

Vidutiniškai palanku, tačiau reikėtų stiprinti:

vidurkis 2.60,

teigiami atsakymai 48.4 %.

Neigiamų atsakymų dalis gana ryški – 27.2 %.

Atsakymas *„Negaliu atsakyti“* sudaro 24.5 %, todėl svarbi aiškesnė komunikacija.

Tėvų apklausos duomenys

144 atsakymai | bendradarbiavimas ir įtraukimas

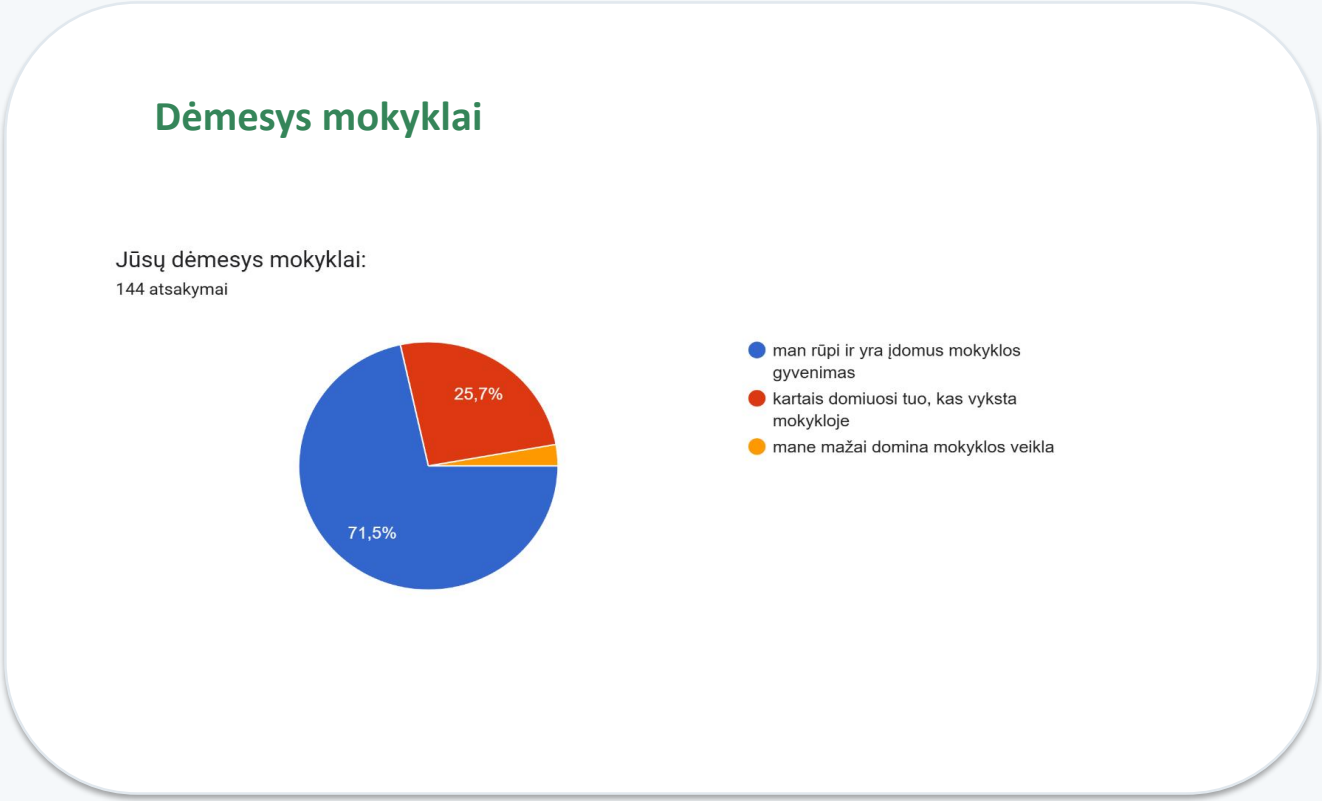
Geriausiai vertinti teiginiai

Nr.	Teiginys	Vidurkis
1	Tėvai (globėjai, rūpintojai) kviečiami į diskusijas dėl mokyklos veiklos tobulinimo perspektyvų 4.1.1. RODIKLIS – Perspektyva ir bendruomenės susitarimai	3.19
2	Tėvams (globėjams, rūpintojams) mokykloje suteikiama galimybė rodyti iniciatyvą. 4.1.2. RODIKLIS - Lyderystė	3.17
3	Aš aktyviai dalyvauju mokyklos renginiuose, bendruose susitikimuose su mokytojais, pamokose 4.1.2 RODIKLIS -Lyderystė	3.16
4	Tėvai (globėjai, rūpintojai) yra įtraukiami į mokyklos veiklos planavimo procesus. 4.1.1. RODIKLIS - Perspektyva ir bendruomenės susitarimai	3.15

Silpniausiai vertinti teiginiai

Nr.	Teiginys	Vidurkis
1	Mokykloje klausiama mūsų nuomonės dėl planuojamų pokyčių. 4.1.1. RODIKLIS - Perspektyva ir bendruomenės susitarimai	2.95
2	Tėvai (globėjai, rūpintojai) yra įtraukiami numatant mokyklos strateginius tikslus (pvz. teikia siūlymus, argumentuoja). 4.1.1. RODIKLIS - Perspektyva ir bendruomenės susitarimai	3.02
3	Mokykla skatina tėvus (globėjus, rūpintojus) prisidėti įgyvendinant konkrečią idėją. 4.1.3. RODIKLIS – Mokyklos savivalda	3.12
4	Mokykla priima argumentuotus tėvų (globėjų, rūpintojų) pasiūlymus, juos svarsto ir įgyvendina 4.1.3. RODIKLIS – Mokyklos savivalda	3.14

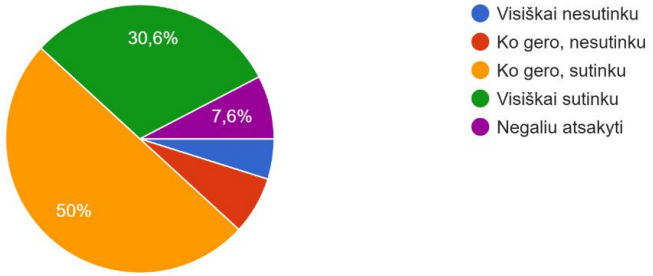
Tėvų dėmesys mokyklai



Dauguma tėvų nurodo, kad jiems rūpi ir yra įdomus mokyklos gyvenimas, todėl šią grupę verta aktyviau įtraukti į planavimo ir grįžtamojo ryšio procesus.

Tėvų apklausos diagramos ir komentarai

Tėvai (globėjai, rūpintojai) yra įtraukiami į mokyklos veiklos planavimo procesus.
144 atsakymai



Tėvai (globėjai, rūpintojai) yra įtraukiami į mokyklos veiklos planavimo procesus.

Vertinimas: 3.15 balo (Gerai)

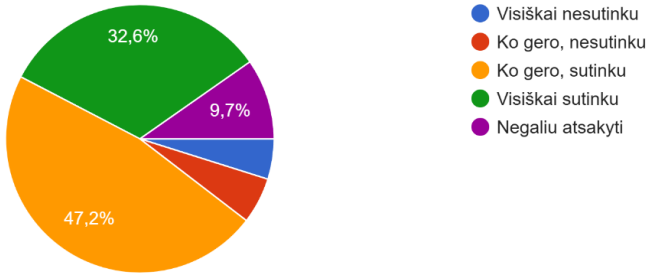
Pozityvus vertinimas:

vidurkis 3.15,

teigiamai vertina 80.6 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Tėvai (globėjai, rūpintojai) kviečiami į diskusijas dėl mokyklos veiklos tobulinimo perspektyvų.
144 atsakymai



Tėvai (globėjai, rūpintojai) kviečiami į diskusijas dėl mokyklos veiklos tobulinimo perspektyvų.

Vertinimas: 3.19 balo (Gerai)

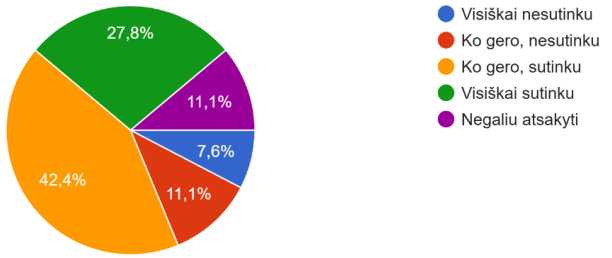
Pozityvus vertinimas:

vidurkis 3.19, teigiamai vertina 79.9 %

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Tėvų apklausos diagramos ir komentarai

Tėvai (globėjai, rūpintojai) yra įtraukiami numatant mokyklos strateginius tikslus (pvz., teikia siūlymus, argumentuoja).
144 atsakymai



Tėvai (globėjai, rūpintojai) yra įtraukiami numatant mokyklos strateginius tikslus (pvz., teikia siūlymus, argumentuoja)

Vertinimas: 3.02 balo (Gerai)

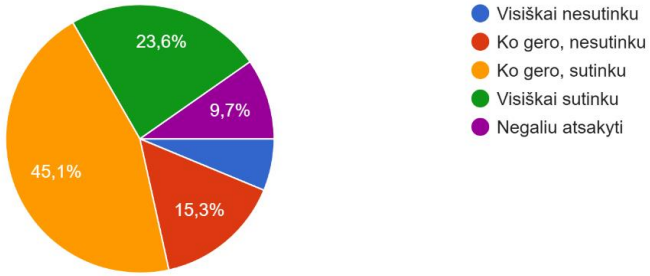
Pozityvus vertinimas:

vidurkis 3.02,

teigiamai vertina 70.1 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokykloje klausiama mūsų nuomonės dėl planuojamų pokyčių.
144 atsakymai



Mokykloje klausiama mūsų nuomonės dėl planuojamų pokyčių.

Vertinimas: 2.95 balo (Tobulintina)

Vidutiniškai palanku, tačiau reikėtų stiprinti:

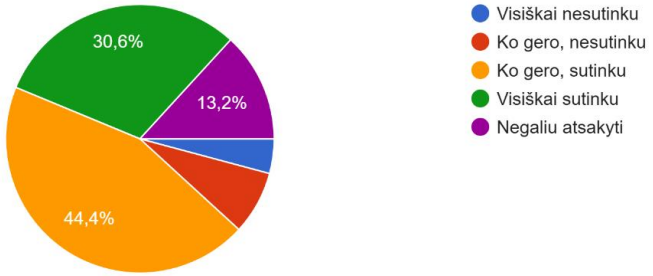
vidurkis 2.95,

teigiami atsakymai 68.8 %.

Neigiamų atsakymų dalis gana ryški – 21.5 %.

Tėvų apklausos diagramos ir komentarai

Tėvams (globėjams, rūpintojams) mokykloje suteikiama galimybė rodyti iniciatyvą.
144 atsakymai



Tėvams (globėjams, rūpintojams) mokykloje suteikiama galimybė rodyti iniciatyvą.

Vertinimas: 3.17 balo (Gerai)

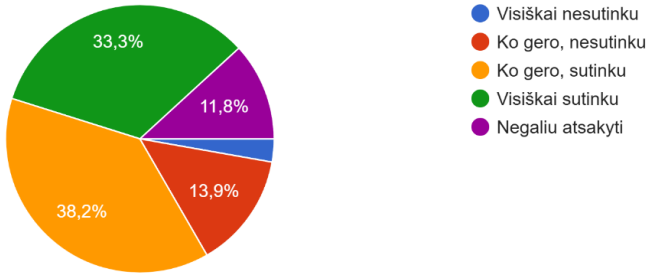
Pozityvus vertinimas:

vidurkis 3.17,

teigiamai vertina 75.0 %.

Atsakymas „*Negaliu atsakyti*“ sudaro 13.2 %, todėl svarbi aiškesnė komunikacija.

Aš aktyviai dalyvauju mokyklos renginiuose, bendruose susitikimuose su mokytojais, pamokose.
144 atsakymai



Aš aktyviai dalyvauju mokyklos renginiuose, bendruose susitikimuose su mokytojais, pamokose.

Vertinimas: 3.16 balo (Gerai)

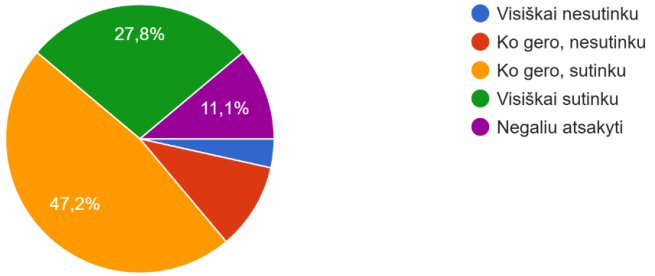
Pozityvus vertinimas:

vidurkis 3.16, teigiamai vertina 71.5 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Tėvų apklausos diagramos ir komentarai

Mokykla skatina tėvus (globėjus, rūpintojus) prisidėti įgyvendinant konkrečią idėją.
144 atsakymai



Mokykla skatina tėvus (globėjus, rūpintojus) prisidėti įgyvendinant konkrečią idėją.

Vertinimas: 3.12 balo (Gerai)

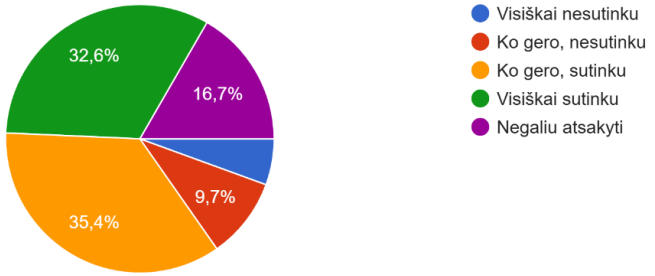
Pozityvus vertinimas:

vidurkis 3.12,

teigiamai vertina 75.0 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokykla priima argumentuotus tėvų (globėjų, rūpintojų) pasiūlymus, juos svarsto ir įgyvendina.
144 atsakymai



Mokykla priima argumentuotus tėvų (globėjų, rūpintojų) pasiūlymus, juos svarsto ir įgyvendina.

Vertinimas: 3.14 balo (Gerai)

Pozityvus vertinimas:

vidurkis 3.14,

teigiamai vertina 68.1 %.

Atsakymas *„Negaliu atsakyti“* sudaro 16.7 %, todėl svarbi aiškesnė komunikacija.

Mokytojų apklausos duomenys

44 atsakymai | lyderystė, vadyba, savivalda

Geriausiai vertinti teiginiai

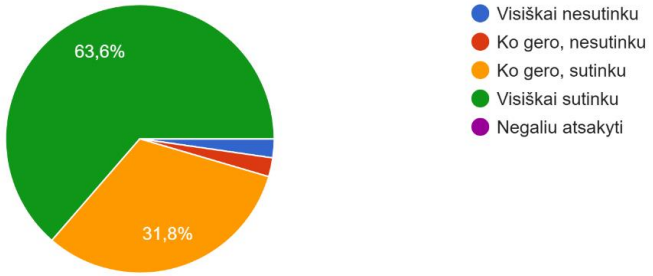
Nr.	Teiginys	Vidurkis
1	Mokyklos vadovai skatina mokytojus tobulinti ugdymo procesą. 4.1.2. RODIKLIS - Lyderystė	3.93
2	Mokyklos vadovas remia bendruomeniškumą skatinančių veiklų idėjas (pvz., šventės, ritualai, bendra sportinė veikla). 4.1.2. RODIKLIS - Lyderystė	3.91
3	Mokyklos vadovas palaiko mokyklos mikroklimatą. 4.1.2. RODIKLIS - Lyderystė	3.88
4	Mokyklos vadovas palaiko pagarbius ir draugiškus santykius su visais mokyklos bendruomenės nariais. 4.1.2. RODIKLIS - Lyderystė	3.86
5	Mokykloje skatinama mąstyti ir veikti kūrybiškai. 4.1.2. RODIKLIS - Lyderystė	3.86

Silpniausiai vertinti teiginiai

Nr.	Teiginys	Vidurkis
1	Aš noriai dalyvauju planuojant, įgyvendinant pokyčius. 4.1.1. RODIKLIS - Perspektyva ir bendruomenės susitarimai	3.23
2	Aš galiu daryti įtaką dėl priimamų sprendimų. 4.1.3. RODIKLIS – Mokyklos savivalda	3.23
3	Vadovas su kolektyvu tariasi dėl išteklių paskirstymo. 4.1.1. RODIKLIS - Perspektyva ir bendruomenės susitarimai	3.33
4	Mokyklos savivalda – realiai veikianti, savarankiškai priimanti sprendimus institucija. 4.1.3. RODIKLIS – Mokyklos savivalda	3.37
5	Aš matau mokyklos veiklos įsivertinimo prasmę. 4.1.1. RODIKLIS - Perspektyva ir bendruomenės susitarimai	3.37

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Mokytojų kolektyvas įtraukiamas į mokyklos veiklos planavimo procesus.
44 atsakymai



Mokytojų kolektyvas įtraukiamas į mokyklos veiklos planavimo procesus.
Vertinimas: 3.58 balo (Labai gerai)

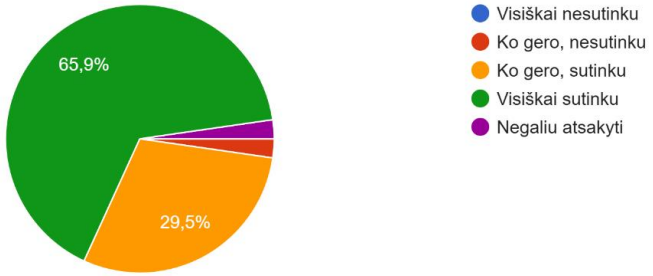
Stipri sritis:

vidurkis 3.58,

teigiamai vertina 93.2 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mūsų mokykloje susitarta dėl pagrindinių vertybių.
44 atsakymai



Mūsų mokykloje susitarta dėl pagrindinių vertybių.
Vertinimas: 3.69 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

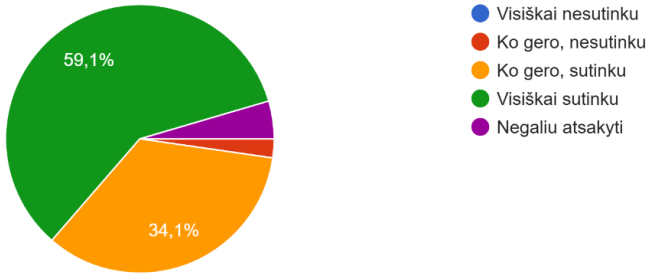
vidurkis 3.69,

teigiamai vertina 95.5 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Mokykla skatina diskusijas apie mokyklos veiklos tobulinimo perspektyvas.
44 atsakymai



Mokykla skatina diskusijas apie mokyklos veiklos tobulinimo perspektyvas.

Vertinimas: 3.61 balo (Labai gerai)

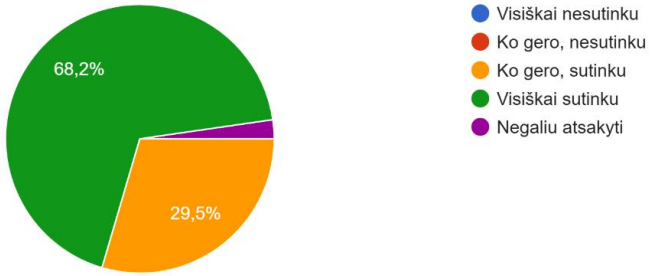
Stipri sritis:

vidurkis 3.61,

teigiamai vertina 90.9 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Strateginio plano kūrimas mokykloje yra koordinuojamas.
44 atsakymai



Strateginio plano kūrimas mokykloje yra koordinuojamas.

Vertinimas: 3.69 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

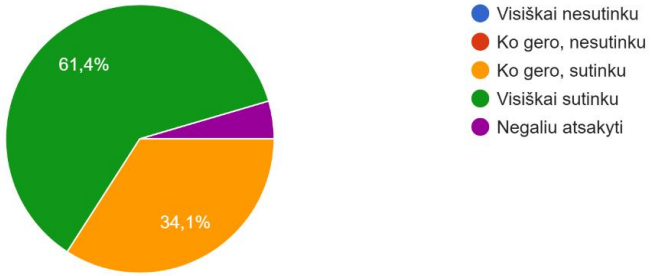
vidurkis 3.69,

teigiamai vertina 95.5 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Man aiškūs mokyklos strateginiai tikslai.
44 atsakymai



Man aiškūs mokyklos strateginiai tikslai.

Vertinimas: 3.63 balo (Labai gerai)

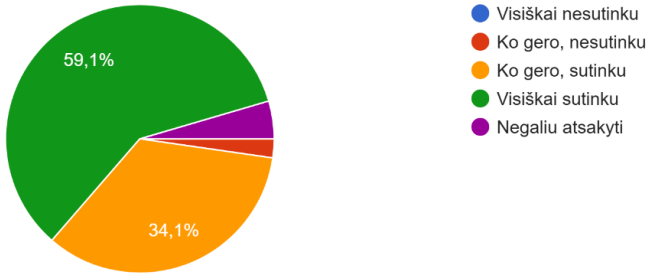
Stipri sritis:

vidurkis 3.63,

teigiamai vertina 93.2 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Kurdami mokyklos viziją mes atsižvelgiame į nacionalinę ir (ar) regiono strategijas.
44 atsakymai



Kurdami mokyklos viziją mes atsižvelgiame į nacionalinę ir (ar) regiono strategijas.

Vertinimas: 3.59 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

vidurkis 3.59,

teigiamai vertina 90.9 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Mokyklos bendruomenės nariai atsakingai įgyvendina mokyklos tikslus ir uždavinius.
44 atsakymai



Mokyklos bendruomenės nariai atsakingai įgyvendina mokyklos tikslus ir uždavinius.

Vertinimas: 3.49 balo (Gerai)

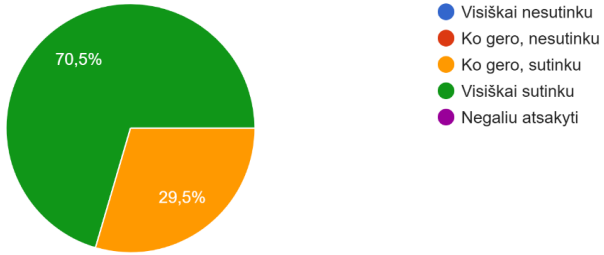
Pozityvus vertinimas:

vidurkis 3.49,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Strategijos įgyvendinimas yra ne tik vadovų, bet ir kiekvieno mokyklos bendruomenės nario atsakomybė.
44 atsakymai



Strategijos įgyvendinimas yra ne tik vadovų, bet ir kiekvieno mokyklos bendruomenės nario atsakomyb...

Vertinimas: 3.70 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

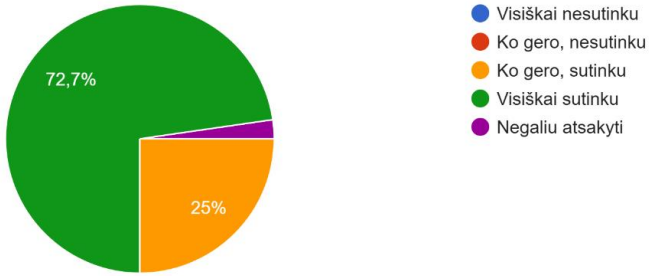
vidurkis 3.70,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Mokykloje mes turime bendrų veiklų, jungiančių visus bendruomenės narius.
44 atsakymai



Mokykloje mes turime bendrų veiklų, jungiančių visus bendruomenės narius.

Vertinimas: 3.74 balo (Labai gerai)

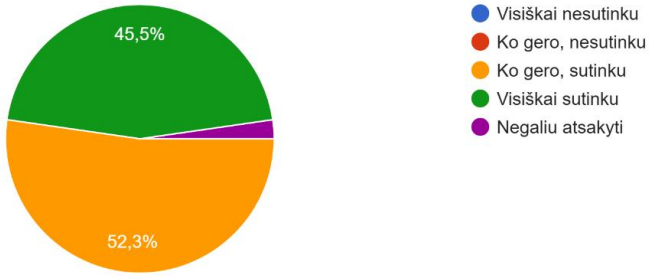
Stipri sritis:

vidurkis 3.74,

teigiamai vertina 95.5 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Personalo politika yra vykdoma atsižvelgiant į mokinių interesus.
44 atsakymai



Personalo politika yra vykdoma atsižvelgiant į mokinių interesus.

Vertinimas: 3.45 balo (Gerai)

Pozityvus vertinimas:

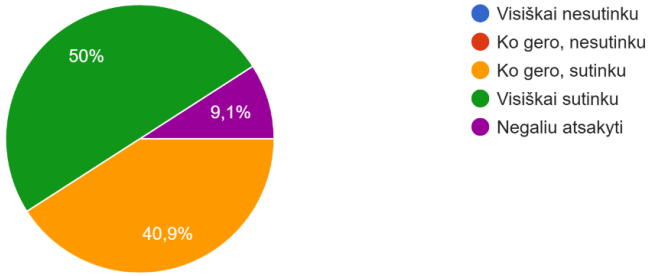
vidurkis 3.45,

teigiamai vertina 95.5 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Materialiniai mokyklos ištekliai panaudojami skaidriai ir tikslingai.
44 atsakymai



Materialiniai mokyklos ištekliai panaudojami skaidriai ir tikslingai.

Vertinimas: 3.55 balo (Labai gerai)

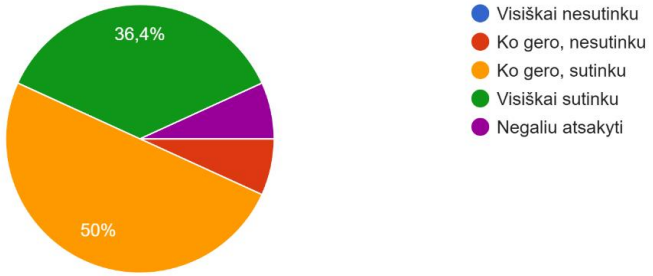
Stipri sritis:

vidurkis 3.55,

teigiamai vertina 90.9 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Vadovas su kolektyvu tariasi dėl išteklių paskirstymo.
44 atsakymai



Vadovas su kolektyvu tariasi dėl išteklių paskirstymo.

Vertinimas: 3.33 balo (Gerai)

Pozityvus vertinimas:

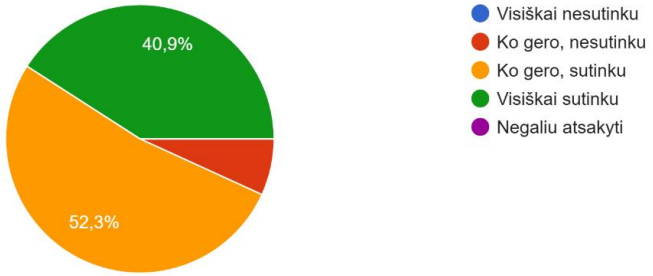
vidurkis 3.33,

teigiamai vertina 84.1 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Aš matau mokyklos veiklos įsivertinimo prasmę.
44 atsakymai



Aš matau mokyklos veiklos įsivertinimo prasmę.

Vertinimas: 3.37 balo (Gerai)

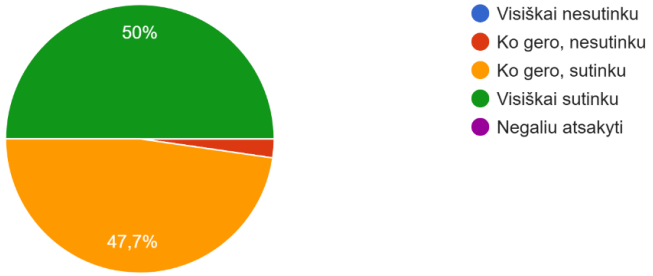
Pozityvus vertinimas:

vidurkis 3.37,

teigiamai vertina 93.2 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokyklos veiklos įsivertinimo rezultatai panaudojami mokyklos veiklai tobulinti.
44 atsakymai



Mokyklos veiklos įsivertinimo rezultatai panaudojami mokyklos veiklai tobulinti.

Vertinimas: 3.49 balo (Gerai)

Pozityvus vertinimas:

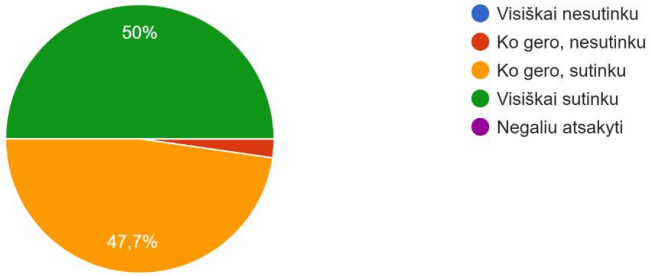
vidurkis 3.49,

teigiamai vertina 95.5 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Atlikus įsivertinimą mokykloje įgyvendinami pokyčiai.
44 atsakymai



Atlikus įsivertinimą mokykloje įgyvendinami pokyčiai.

Vertinimas: 3.49 balo (Gerai)

Pozityvus vertinimas:

vidurkis 3.49,

teigiamai vertina 95.5 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokyklos vadovai paaiškina planuojamo pokyčio priežastis.
44 atsakymai



Mokyklos vadovai paaiškina planuojamo pokyčio priežastis.

Vertinimas: 3.60 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

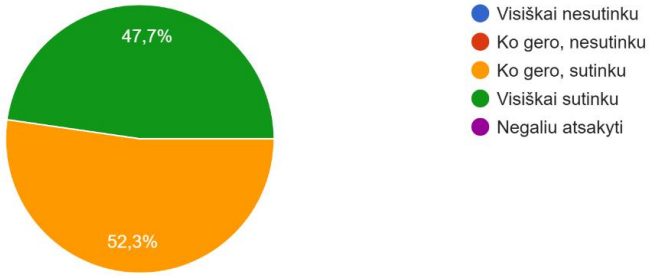
vidurkis 3.60,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Mokyklos vadovai pagrindžia mokyklos bendruomenei planuojamo pokyčio būtinumą.
44 atsakymai



Mokyklos vadovai pagrindžia mokyklos bendruomenei planuojamo pokyčio būtinumą.

Vertinimas: 3.49 balo (Gerai)

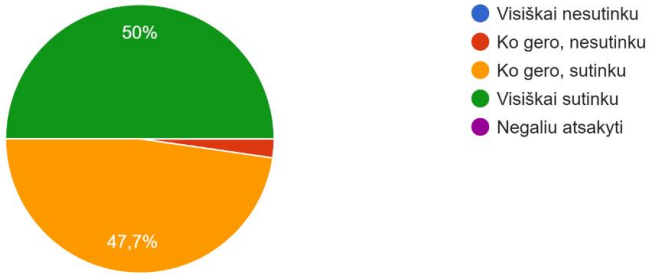
Pozityvus vertinimas:

vidurkis 3.49,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokyklos vadovai aiškiai pateikia planuojamo pokyčio tikslą.
44 atsakymai



Mokyklos vadovai aiškiai pateikia planuojamo pokyčio tikslą.

Vertinimas: 3.51 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

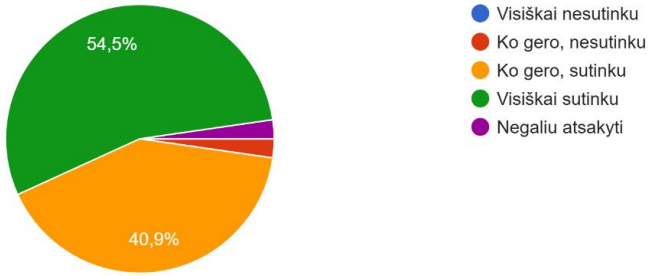
vidurkis 3.51,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Mokykloje pokyčiams vykdyti yra sudaromos veiklos grupės ar komandos.
44 atsakymai



Mokykloje pokyčiams vykdyti yra sudaromos veiklos grupės ar komandos.

Vertinimas: 3.55 balo (Labai gerai)

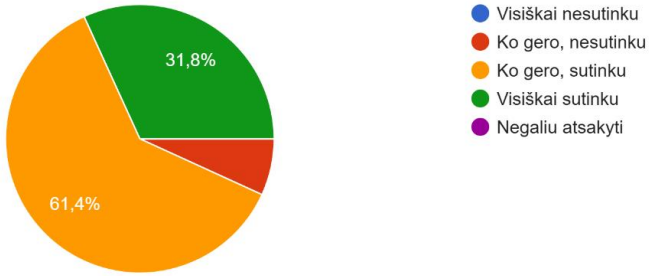
Stipri sritis:

vidurkis 3.55,

teigiamai vertina 93.2 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Aš noriai dalyvauju planuojant, įgyvendinant pokyčius.
44 atsakymai



Aš noriai dalyvauju planuojant, įgyvendinant pokyčius.

Vertinimas: 3.23 balo (Gerai)

Pozityvus vertinimas:

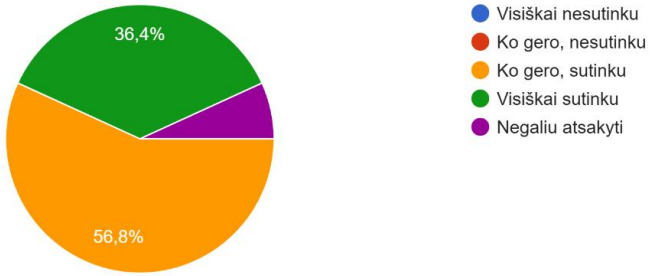
vidurkis 3.23,

teigiamai vertina 90.9 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Mūsų mokykla yra savikritiška organizacija.
44 atsakymai



Mūsų mokykla yra savikritiška organizacija.

Vertinimas: 3.40 balo (Gerai)

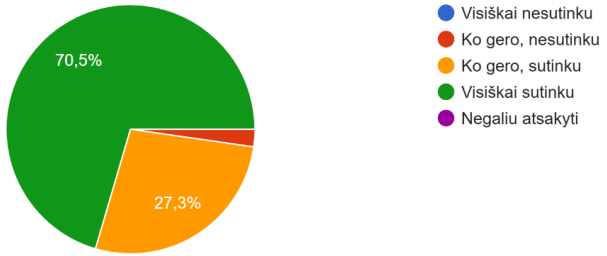
Pozityvus vertinimas:

vidurkis 3.40,

teigiamai vertina 90.9 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokykloje siekiama pažangos įvairiose veiklos srityse (pvz., ugdymo rezultatų, proceso, aplinkų kūrimo).
44 atsakymai



Mokykloje siekiama pažangos įvairiose veiklos srityse (pvz., ugdymo rezultatų, proceso, aplinkų kūr...

Vertinimas: 3.67 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

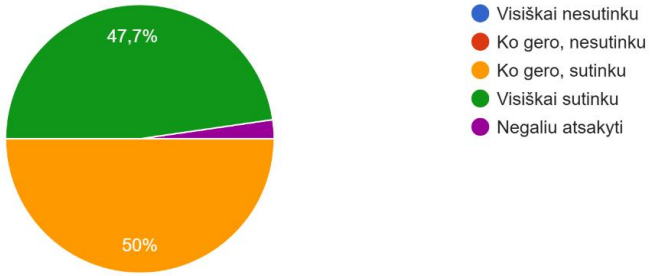
vidurkis 3.67,

teigiamai vertina 95.5 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Mokykloje skatinama ugdytis lyderystės gebėjimus.
44 atsakymai



Mokykloje skatinama ugdytis lyderystės gebėjimus.

Vertinimas: 3.50 balo (Labai gerai)

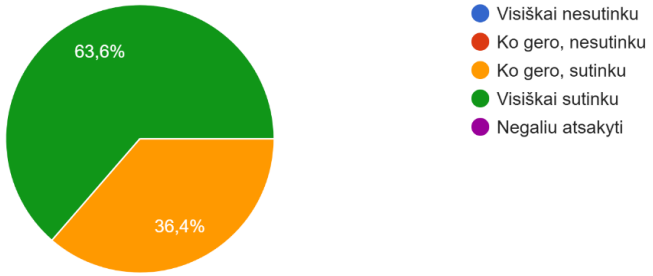
Stipri sritis:

vidurkis 3.50,

teigiamai vertina 95.5 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Visiems bendruomenės nariams suteikiama laisvė rodyti iniciatyvą, prisiimant atsakomybę už ją.
44 atsakymai



Visiems bendruomenės nariams suteikiama laisvė rodyti iniciatyvą, prisiimant atsakomybę už ją.

Vertinimas: 3.65 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

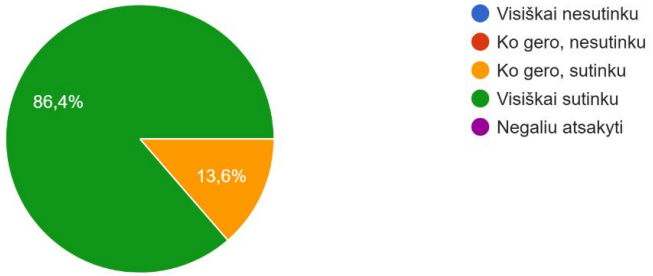
vidurkis 3.65,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Mokykloje skatinama mąstyti ir veikti kūrybiškai.
44 atsakymai



Mokykloje skatinama mąstyti ir veikti kūrybiškai.

Vertinimas: 3.86 balo (Labai gerai)

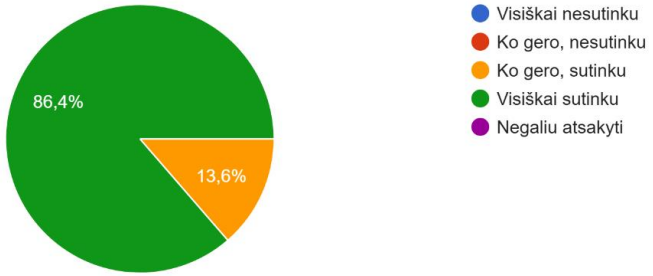
Stipri sritis:

vidurkis 3.86,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokyklos vadovas palaiko mokyklos mikroklimatą.
44 atsakymai



Mokyklos vadovas palaiko mokyklos mikroklimatą.

Vertinimas: 3.88 balo (Labai gerai)

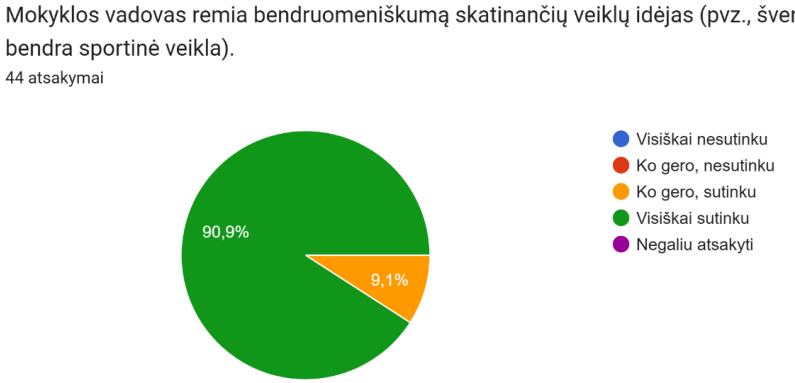
Stipri sritis:

vidurkis 3.88,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai



Mokyklos vadovas remia bendruomeniškumą skatinančių veiklų idėjas (pvz., šventės, ritualai, bendra …

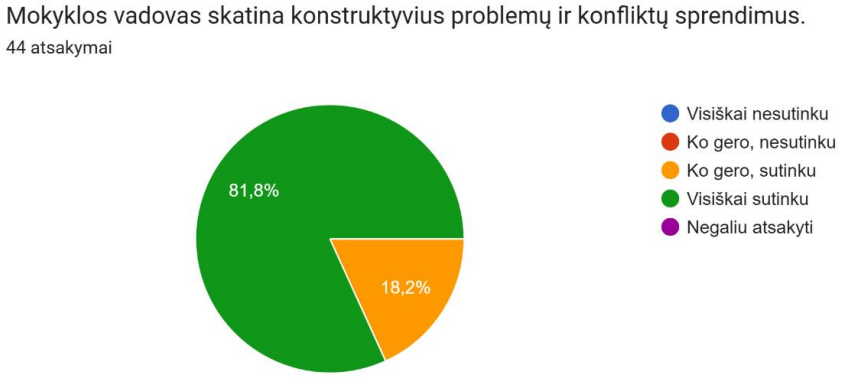
Vertinimas: 3.91 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

vidurkis 3.91,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.



Mokyklos vadovas skatina konstruktyvius problemų ir konfliktų sprendimus.

Vertinimas: 3.81 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

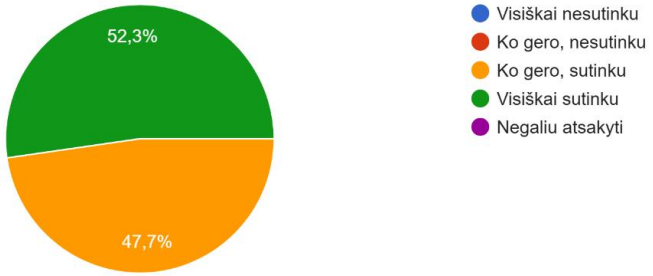
vidurkis 3.81,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Mokykloje yra skatinama darbuotojų lyderystė.
44 atsakymai



Mokykloje yra skatinama darbuotojų lyderystė.

Vertinimas: 3.53 balo (Labai gerai)

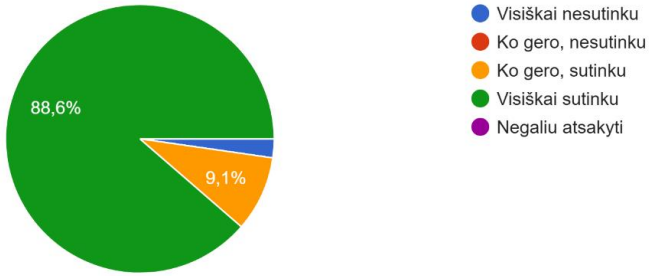
Stipri sritis:

vidurkis 3.53,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokyklos vadovybė skatina mokytojus kryptingai tobulinti savo profesines kompetencijas.
44 atsakymai



Mokyklos vadovybė skatina mokytojus kryptingai tobulinti savo profesines kompetencijas.

Vertinimas: 3.84 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

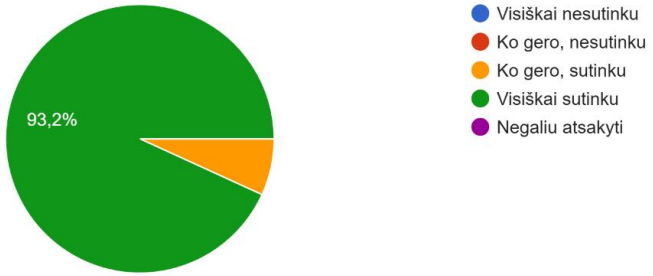
vidurkis 3.84,

teigiamai vertina 95.5 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Mokyklos vadovai skatina mokytojus tobulinti ugdymo procesą.
44 atsakymai



Mokyklos vadovai skatina mokytojus tobulinti ugdymo procesą.

Vertinimas: 3.93 balo (Labai gerai)

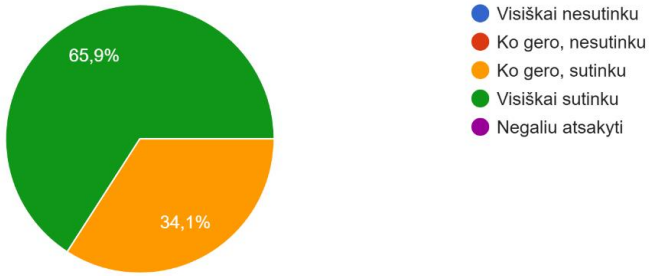
Stipri sritis:

vidurkis 3.93,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mane tenkina, kaip vyksta ugdymo pokyčiai mokykloje.
44 atsakymai



Mane tenkina, kaip vyksta ugdymo pokyčiai mokykloje.

Vertinimas: 3.65 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

vidurkis 3.65,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Mokyklos lyderiai telkia bendruomenę pokyčiams.
44 atsakymai



Mokyklos lyderiai telkia bendruomenę pokyčiams.

Vertinimas: 3.58 balo (Labai gerai)

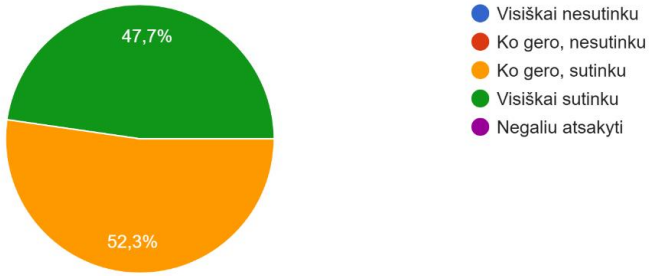
Stipri sritis:

vidurkis 3.58,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokykloje palaikomi profesinis įsivertinimas, refleksija.
44 atsakymai



Mokykloje palaikomi profesinis įsivertinimas, refleksija.

Vertinimas: 3.47 balo (Gerai)

Pozityvus vertinimas:

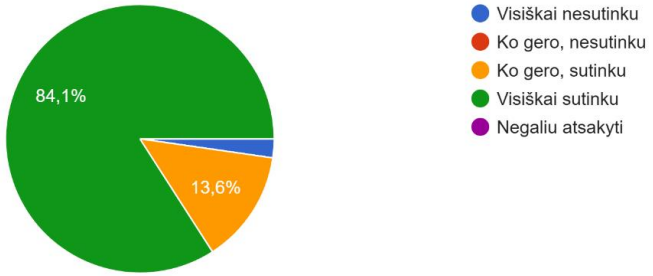
vidurkis 3.47,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Mokytojai ir mokyklos vadovai periodiškai diskutuoja mokinių mokymosi sėkmes ir problemas.
44 atsakymai



Mokytojai ir mokyklos vadovai periodiškai diskutuoja mokinių mokymosi sėkmes ir problemas.

Vertinimas: 3.79 balo (Labai gerai)

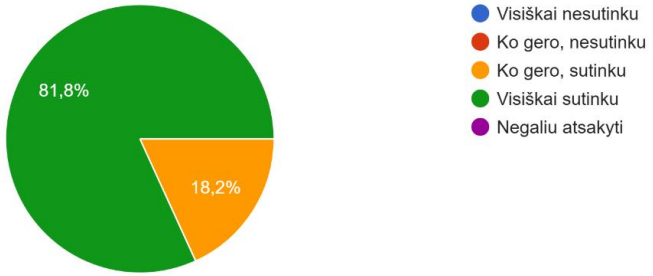
Stipri sritis:

vidurkis 3.79,

teigiamai vertina 95.5 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokyklos vadovybė yra atvira ir orientuota į tobulėjimą.
44 atsakymai



Mokyklos vadovybė yra atvira ir orientuota į tobulėjimą.

Vertinimas: 3.81 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

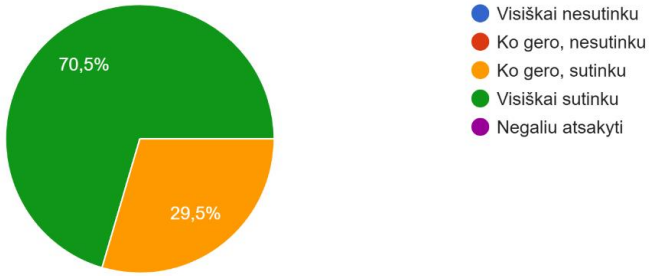
vidurkis 3.81,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Mokyklos vadovybė savo elgesiu demonstruoja sutartas mokyklos vertybes.
44 atsakymai



Mokyklos vadovybė savo elgesiu demonstruoja sutartas mokyklos vertybes.

Vertinimas: 3.72 balo (Labai gerai)

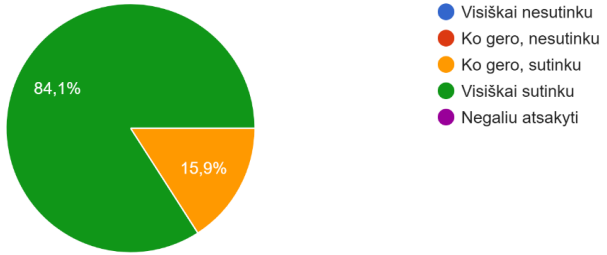
Stipri sritis:

vidurkis 3.72,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokyklos vadovas palaiko pagarbius ir draugiškus santykius su visais mokyklos bendruomenės nariais.
44 atsakymai



Mokyklos vadovas palaiko pagarbius ir draugiškus santykius su visais mokyklos bendruomenės nariais.

Vertinimas: 3.86 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

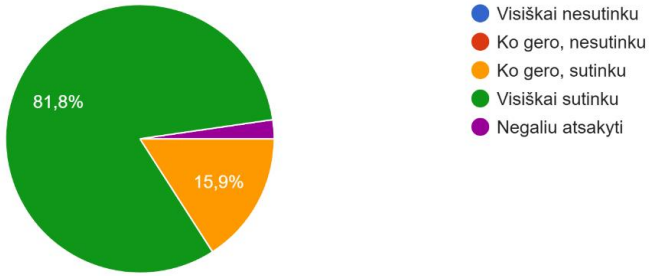
vidurkis 3.86,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Santykiai tarp mokytojų ir mokyklos vadovų mūsų mokykloje yra geri.
44 atsakymai



Santykiai tarp mokytojų ir mokyklos vadovų mūsų mokykloje yra geri.

Vertinimas: 3.83 balo (Labai gerai)

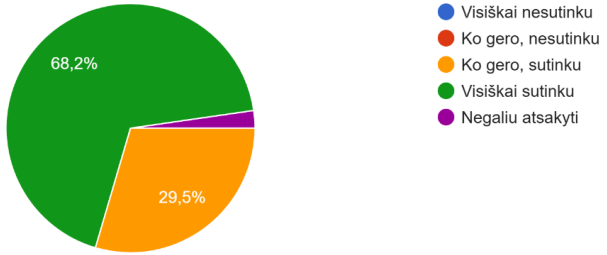
Stipri sritis:

vidurkis 3.83,

teigiamai vertina 95.5 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokyklos vadovybė pasirūpina, kad bendri susitarimai ir įsipareigojimai būtų nuosekliai įgyvendinami.
44 atsakymai



Mokyklos vadovybė pasirūpina, kad bendri susitarimai ir įsipareigojimai būtų nuosekliai įgyvendinam...

Vertinimas: 3.71 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

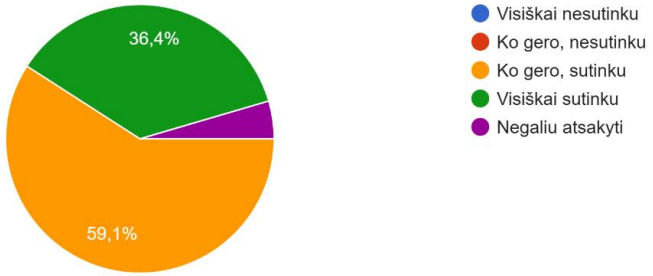
vidurkis 3.71,

teigiamai vertina 95.5 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Mokyklos savivalda – realiai veikianti, savarankiškai priimanti sprendimus institucija.
44 atsakymai



Mokyklos savivalda – realiai veikianti, savarankiškai priimanti sprendimus institucija.

Vertinimas: 3.37 balo (Gerai)

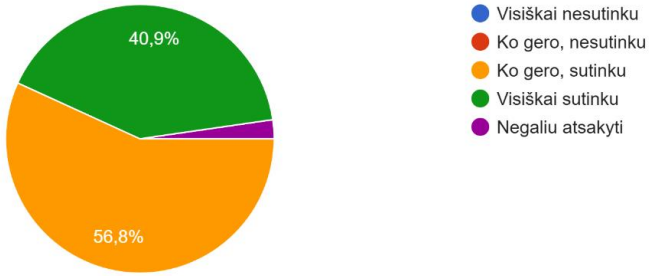
Pozityvus vertinimas:

vidurkis 3.37,

teigiamai vertina 93.2 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokykloje pripažįstama požiūrių ir nuomonių įvairovė.
44 atsakymai



Mokykloje pripažįstama požiūrių ir nuomonių įvairovė.

Vertinimas: 3.43 balo (Gerai)

Pozityvus vertinimas:

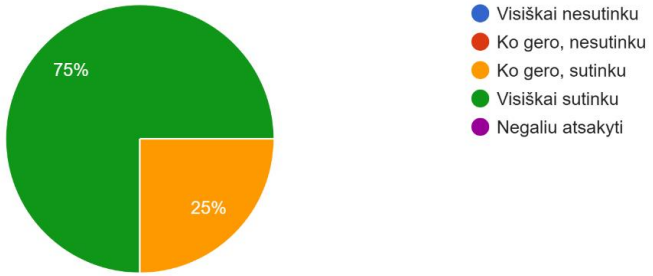
vidurkis 3.43,

teigiamai vertina 95.5 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Mokyklos vadovai atviri pokalbiams su mokyklos bendruomene.
44 atsakymai



Mokyklos vadovai atviri pokalbiams su mokyklos bendruomene.

Vertinimas: 3.77 balo (Labai gerai)

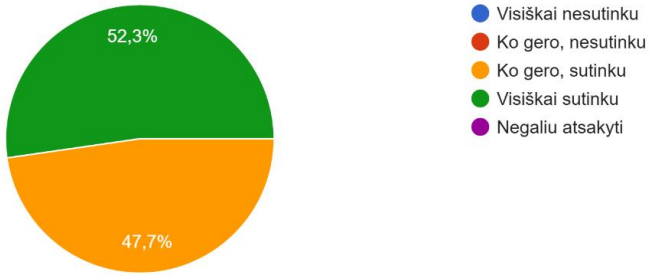
Stipri sritis:

vidurkis 3.77,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokykloje kiekvieno nuomonė yra svarbi ir gerbiama.
44 atsakymai



Mokykloje kiekvieno nuomonė yra svarbi ir gerbiama.

Vertinimas: 3.53 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

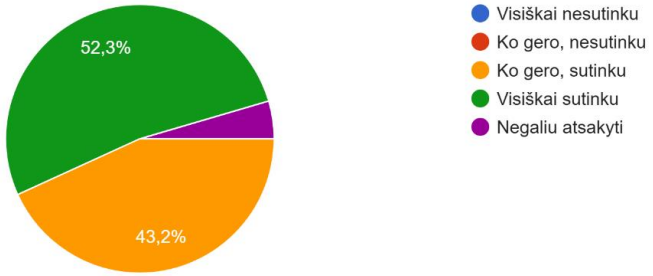
vidurkis 3.53,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Mokyklos valdyme atstovaujami visų bendruomenės narių interesai.
44 atsakymai



Mokyklos valdyme atstovaujami visų bendruomenės narių interesai.

Vertinimas: 3.54 balo (Labai gerai)

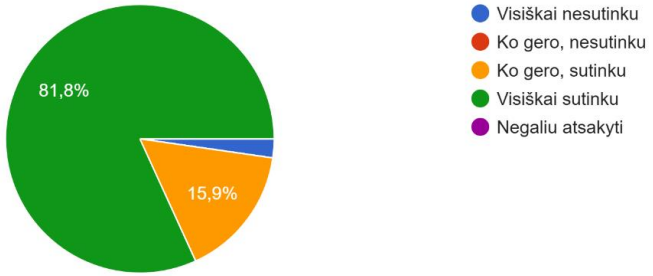
Stipri sritis:

vidurkis 3.54,

teigiamai vertina 93.2 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Savivaldos atstovai renkami atvirai ir skaidriai.
44 atsakymai



Savivaldos atstovai renkami atvirai ir skaidriai.

Vertinimas: 3.77 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

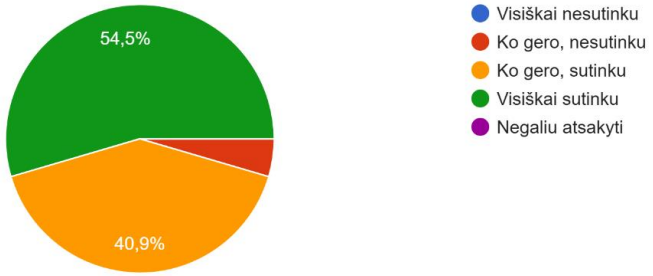
vidurkis 3.77,

teigiamai vertina 95.5 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Mūsų mokykloje sprendimai priimami visiems tariantis.
44 atsakymai



Mūsų mokykloje sprendimai priimami visiems tariantis.

Vertinimas: 3.53 balo (Labai gerai)

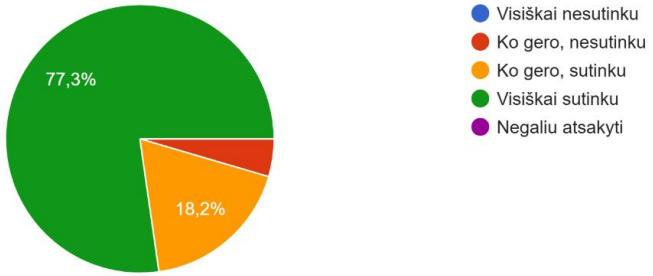
Stipri sritis:

vidurkis 3.53,

teigiamai vertina 95.5 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokyklos vadovas informuoja bendruomenę apie priimtus sprendimus.
44 atsakymai



Mokyklos vadovas informuoja bendruomenę apie priimtus sprendimus.

Vertinimas: 3.77 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

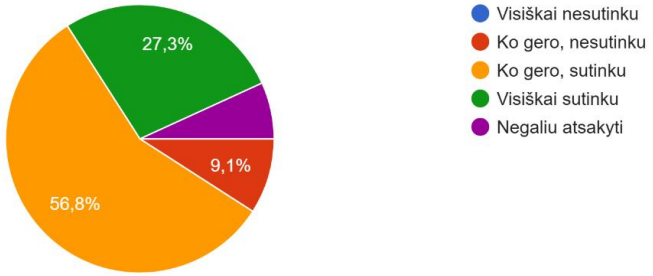
vidurkis 3.77,

teigiamai vertina 95.5 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokytojų apklausos diagramos ir komentarai

Aš galiu daryti įtaką dėl priimamų sprendimų.
44 atsakymai



Aš galiu daryti įtaką dėl priimamų sprendimų.

Vertinimas: 3.23 balo (Gerai)

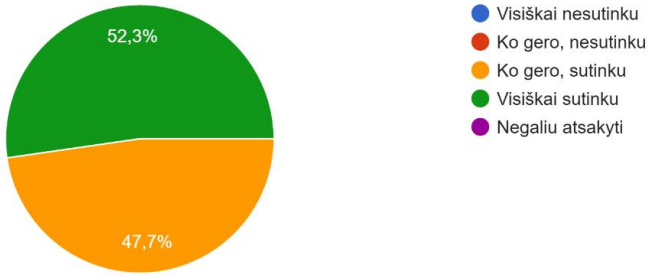
Pozityvus vertinimas:

vidurkis 3.23,

teigiamai vertina 84.1 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Mokyklos savivaldos veikla yra veiksminga.
44 atsakymai



Mokyklos savivaldos veikla yra veiksminga.

Vertinimas: 3.53 balo (Labai gerai)

Stipri sritis:

vidurkis 3.53,

teigiamai vertina 97.7 %.

Rezultatas rodo bendruomenės pasitikėjimą ir kryptingą veikimą.

Grupių vidutiniai vertinimai

Mokiniai

Bendras vidurkis: 2.79 balo
Teigiamų atsakymų vidurkis: 60.3 %

Pozityvu, bet reikalingas stiprinimas



Tėvai / globėjai

Bendras vidurkis: 3.11 balo
Teigiamų atsakymų vidurkis: 73.6 %

Gerai vertinama / palaikytina kryptis



Mokytojai

Bendras vidurkis: 3.61 balo
Teigiamų atsakymų vidurkis: 95.2 %

Labai gerai vertinama / stiprioji sritis



- Mokytojų apklausos rezultatai rodo itin aukštą pasitikėjimą mokyklos vadovybe ir lyderyste. Tėvų vertinimai yra stabiliai pozityvūs. Mokinių duomenys taip pat pozityvūs, tačiau aiškiau išryškina poreikį stiprinti įtraukimą į sprendimų priėmimą, savivaldą ir idėjų įgyvendinimo mechanizmus.

Išvados

4.1 TEMA - Veiklos planavimas ir organizavimas

Mokinių, tėvų ir mokytojų vertinimai rodo, kad mokyklos veiklos planavimas yra pozityviai vertinamas, tačiau mokinių ir tėvų įtraukimo formos turi būti aiškesnės ir labiau matomos.

4.1.1. RODIKLIS - Perspektyva ir bendruomenės susitarimai

Mokytojai itin palankiai vertina vadovų gebėjimą aiškinti pokyčių priežastis, telkti bendruomenę ir sudaryti darbo grupes. Tai yra stiprioji vadybos dalis.

4.1.2. RODIKLIS - Lyderystė

Labiausiai išryškėja vadovų lyderystė: skatinamas ugdymo proceso tobulinimas, profesinis augimas, kūrybiškumas, pagarbus mikroklimatas.

4.1.3. RODIKLIS - Mokyklos savivalda

Silpniau vertinama reali įtaka priimamiems sprendimams ir savivaldos veiksmingumas. Tai svarbiausia tobulinimo kryptis kitam laikotarpiui.

Stipriosios sritys

Mokyklos vadovai skatina mokytojus tobulinti ugdymo procesą – aukščiausias mokytojų vertinimas.

Mokyklos vadovas remia bendruomeniškumą skatinančias veiklas ir palaiko mikroklimatą.

Mokytojai vertina pagarbius santykius, atvirumą pokalbiams ir orientaciją į tobulėjimą.

Tėvai rodo didelį dėmesį mokyklos gyvenimui ir dažniausiai palankiai vertina galimybes dalyvauti.

Mokiniai teigiamai vertina įtraukimą planuojant mokyklos veiklas ir iniciatyvų rodymą.

Stipriausias gimnazijos resursas – vadovų lyderystė ir bendruomeniškumą palaikantis mikroklimatas.

Tobulintinos sritys

Mokiniai ne visada žino, kaip konkrečiai įgyvendinti idėją mokykloje.

Dalis mokinių ir tėvų pasirenka „Negaliu atsakyti“, todėl dalyvavimo mechanizmai nėra pakankamai aiškūs.

Tėvų įtraukimas į strateginių tikslų formavimą vertinamas silpniau nei bendras domėjimasis mokyklos gyvenimu.

Mokytojų silpnesni vertinimai susiję su įtaka priimamiems sprendimams ir savivaldos veiksmingumu.

Reikalingas aiškesnis pasiūlymų teikimo, svarstymo ir įgyvendinimo grįžtamasis ryšys.

Pagrindinis tobulinimo prioritetas – ne vien dalyvavimo galimybės, bet ir aiškiai matomas jų poveikis sprendimams.

Rekomendacijos

1. Stiprinti mokinių savivaldą

Organizuoti reguliarias mokinių forumų sesijas, viešinti savivaldos sprendimus ir mokinių inicijuotus pokyčius.

2. Aiškinti idėjų įgyvendinimo kelią

Sukurti paprastą schemą „Turiu idėją – ką darau?“ ir ją skelbti klasėse bei mokyklos komunikacijos kanaluose.

3. Plėsti tėvų įtraukimą

Kviesti tėvus į tikslines diskusijas dėl strateginių krypčių, pokyčių ir bendruomeninių iniciatyvų.

4. Stiprinti dalyvaujamąją lyderystę

Darbo grupėse aiškiau paskirstyti atsakomybes, skatinti mokytojų ir kitų darbuotojų įtaką sprendimams.

5. Viešinti grįžtamąjį ryšį

Kiekvieno laikotarpio pabaigoje pristatyti, kokie bendruomenės pasiūlymai buvo svarstyti ir kas įgyvendinta.

6. Tęsti stipriąsias praktikas

Toliau palaikyti mikroklimatą, profesinį augimą, kūrybiškumą ir bendruomeniškumo tradicijas.

IŠVADOS

Atlikę anketų duomenų analizę ir vertinimą, priėjome prie išvados, kad gimnazijos veiklos 4-tos srities “Lyderystė ir vadyba“ temos 4.1 „Veiklos planavimas ir organizavimas“ rodikliai:

4.1.1. „Perspektyva ir bendruomenės susitarimai“ – atitinka 3 lygį.

4.1.2. „Lyderystė“ - atitinka 4 lygį (mokytojų 5 geriausiai vertinti teiginiai yra iš rodiklio „Lyderystė“, mokinių ir tėvų anketose buvo tik po du klausimus iš šio rodiklio ir jų atsakymai taip pat yra geriausiai įvertintų teiginių sąraše, žemesne verte mokiniai įvertintino tik savo galimybę mokykloje įgyvendinti idėjas ir sumanymus).

4.1.3. „Mokyklos savivalda“ - atitinka 3 lygį.

Veiklos kokybės įsivertinimo duomenys – kryptingam mokyklos tobulinimui.